

## **Будущее отечественного подводного кораблестроения – взгляд из «Рубина» и «Адмиралтейских верфей»**

Больше года назад, 31 января 2003 года, министр промышленности, науки и технологий РФ И.И.Клебанов, выступая на совещании "Основные направления и проблемы развития оборонно-промышленного комплекса Северо-Западного федерального округа", заявлял о намерении государства объединить судостроение Северо-Запада в холдинги.

Поэтому в развитие этих идей в апреле 2003 года руководство "Адмиралтейских верфей" и ЦКБ МТ "Рубин" обратились к Президенту РФ В.В.Путину с предложением создать на базе предприятий совместное объединение, которое позволит интегрировать производство с наукой при строительстве подводных лодок и выполнении других работ. Тогда, генеральный директор ФГУП "Адмиралтейские верфи" В.Л.Александров заявил: "Сегодня мы близки к созданию совместного предприятия с проектным бюро "Рубин". Он предположил, что совместное предприятие будет организовано в течение 2003 года, однако данный вопрос требует решения на уровне Президента. В тот момент руководители обоих предприятий обратились с письмом к Президенту России, и решение вопроса об объединении зависело только от главы государств.

Первые шаги в направлении объединения предприятий уже были сделаны. Специально для реализации проекта строительства новейших подводных лодок проекта 667 «Лада» и 667Э «Амур-1650» была создана финансово-промышленная группа (ФПГ) "Морская техника" (президент И.Д.Спасский) в которую вошли ЦКБ МТ "Рубин" и ГУП "Адмиралтейские верфи". Эта структура должна была позволить сохранить передовые технологии и производство, необходимый научный задел для продолжения работ по созданию подводных лодок 4-го поколения.

Еще в середине 1990-х гг. начальник и генеральный конструктор ЦКБ МТ «Рубин» И.Д.Спасский писал, что сейчас, и, наверное, в ближайшем будущем, бюро придется работать в непростых условиях. И это не случайно, ведь к началу 1990 года на предприятии работало около 3900 чел., из которых конструкторский персонал составлял 2900 чел. Да, работ стало меньше, и сокращать численность было необходимо. В течение следующих четырех лет численность бюро уменьшилась до 2100 чел. (ядро конструкторского коллектива до 1500 чел.). К 2000 году численность уменьшилась до 1700 чел, 1300 – конструкторский состав. За десять лет средний возраст предприятия вырос на пять лет. А это ведь сравнительно успешное предприятие ОПК России. Правда, сейчас, после принятых руководством бюро целенаправленных мер средний возраст предприятия значительно помолодел.

Проблема с кадрами и обновлением производства стоит и перед "Адмиралтейскими верфями". Если на предприятии не будут проведены срочные мероприятия по техническому и

технологическому перевооружению, то вероятно уже через пять лет продукция «Верфей» не будет конкурентоспособной на мировом рынке.

Поэтому не случайно, что о вопросе объединения "Адмиралтейских верфей" и "Рубина" вновь активно заговорили в этом году. В сентябре 2004 года было заявлено, что процесс объединения может занять два года. Как сказал И.Д.Спасский, в ближайшее время может быть принято окончательное решение об объединении. Это позволит решить не только технические, технологические, но и организационные вопросы с большей эффективностью. По мнению В.Л.Александрова, интегрированная структура увеличит портфель заказов, как от российского ВМФ, так и от ВМС других стран.

Однако объединение может состояться только при одном условии - если новой структуре разрешат самостоятельно осуществлять внешнеэкономическую деятельность в полном объеме номенклатуры продукции. По словам И.Д.Спасского, без этого объединение – вредно. Сегодня и на ближайшее будущее оба предприятия заказами обеспечены и могут осуществлять свою деятельность самостоятельно, одновременно они входят в список стратегических предприятий России. Но для обеспечения более четких перспектив развития и продвижения продукции на мировом рынке в будущем объединение фирм представляется целесообразным и необходимым.

В ближайшее время о перспективах объединения «Верфей» и «Рубина» президенту РФ В.В.Путину доложит его полномочный представитель в Северо-Западном федеральном округе И.И.Клебанов.